

EXEMPLES DE PROJETS RECHERCHÉS

Les projets recherchés dans le cadre de l'appel à projets BeCircular sont structurés en quatre différents volets thématiques. Vous trouverez ci-dessous divers exemples de projets listés et regroupés par thématiques.



1. Les objectifs de l'appel à projets en termes de projets recherchés

L'appel à projets BeCircular est une mesure du plan d'actions de la Stratégie Régionale de Transition Economique « Shifting Economy ». Il s'inscrit donc pleinement dans les objectifs de celle-ci à savoir la décarbonation de l'économie bruxelloise à l'horizon 2050 et la réorientation des outils économiques qui seront réservés aux seules entreprises exemplaires d'un point de vue environnemental et social dès 2030. L'appel à projets a donc pour objectif premier de soutenir le développement de projets d'économie circulaire répondant aux enjeux identifiés dans la stratégie et leur multiplication sur le territoire régional. Shifting Economy présente également un focus sectoriel qui permet de mobiliser les leviers économiques pour atteindre plus rapidement les objectifs environnementaux de la Région. Enfin, l'économie sociale est un modèle économique porteur pour atteindre les objectifs tant sociaux et environnementaux de la Région, raison pour laquelle la majoration pour les projets d'économie sociale est maintenue en 2024.



➤ Des projets de production urbaine

En raison de son caractère urbain et de la prédominance du secteur tertiaire, la Région bruxelloise est caractérisée par une économie fortement linéaire et dépendante de l'extérieur mais également par l'importance quantitative de certains flux dont, en particulier, ceux liés aux secteurs de la construction, de la valorisation des ressources déchets et de l'alimentation. La manière dont la Région bruxelloise s'approvisionne, dont elle préserve la valeur sur son territoire et les modes de transports des marchandises doivent pouvoir être décarbonés en recourant aux principes de l'économie circulaire.

Les récentes crises (sanitaire et énergétique) ont démontré la nécessité pour notre économie de relocaliser la production de certains biens et services lorsque que cela est possible et pertinent pour une ville-Région comme Bruxelles. Cette relocalisation de la production doit inclure les activités de réemploi, préparation au réemploi, réutilisation, reconditionnement ou encore remanufacturing en vue d'optimiser l'usage des ressources et boucler ou optimiser les chaînes de valeur présentes sur le territoire. Cette approche de la production urbaine couvre également les activités de transformation et de distribution alimentaires.

L'objectif principal de l'édition 2024 de l'appel à projets BeCircular sera donc de favoriser les activités économiques répondant aux enjeux repris ci-dessus.

Il s'agit pour la Région de stimuler la création activité économique à Bruxelles et la création d'emplois directs et/ou indirects. En termes de projets recherchés l'appel à projets BeCircular vise donc en priorité les projets de production locale (mais pas uniquement).

➤ Des projets contribuant aux objectifs environnementaux de la Région de Bruxelles-Capitale

La Région de Bruxelles-Capitale met en œuvre plusieurs plans environnementaux (Plan Air-Climat-Energie, Plan National Energie Climat, Plan de Gestion des Ressources & Déchets ; Stratégie Good Food, Plan Nature, Plan de Gestion de l'Eau ou encore le plan Good Move pour la mobilité) qui ont un impact important en termes de développement durable pour la Région. L'appel à projet BeCircular a pour vocation à contribuer à la transformation des objectifs environnementaux de ces plans en opportunités économiques.

Pour être en adéquation avec les objectifs de l'appel à projets, les projets candidats doivent pouvoir montrer comment ils contribuent aux objectifs que la Région s'est donnés.

2. Exemples de projets recherchés

La thématique production urbaine et optimisation de l'usage des ressources

Si la plupart des projets de production urbaine peuvent s'intégrer dans les différentes thématiques de l'appel à projets, la présente thématique est dédiée aux projets de production urbaine qui permettent de boucler ou reconstituer les chaînes de valeurs sur le territoire bruxellois. De plus, l'économie circulaire s'appuie sur des opportunités de création de valeur découplée de la consommation de ressources. Pour cela, la Région de Bruxelles-Capitale souhaite soutenir le développement de nouveaux modèles économiques qui permettent aux utilisateurs de mieux consommer en s'appuyant sur une création de valeur différente, moins dépendante des matières premières :

- **La reconstitution de chaînes de valeur** en prenant en compte l'ensemble des maillons de la chaîne de valeur permettant notamment la relocalisation de certains pans d'activités à Bruxelles ou à proximité. Les projets doivent s'envisager dans une réflexion partenariale globale prenant en compte l'ensemble des maillons de la chaîne (approvisionnement, production / transformation, conditionnement, distribution, réparation / remanufacturing, voire réintégration dans la chaîne), à court ou à plus long terme.

Par exemple :

- [SONIAN WOOD COOP](#), lauréat 2020, valorise localement le bois issu de la Forêt de Soignes. Elle coordonne toutes les étapes permettant de convertir un arbre marqué pour l'abattage en bois de qualité, directement utilisable par des menuisiers, architectes, designers ou particuliers bruxellois soucieux de travailler avec du bois local. Par ce biais, elle vise à relocaliser la chaîne de valeur liée à l'utilisation noble du bois depuis son prélèvement dans la forêt de Soignes jusqu'à son utilisation locale dans la construction.
- Open.hier, lauréat 2022, fournit du mobilier de présentation et de stockage pour professionnels (retail, horeca, bureaux) éco-conçu, évolutif, produit à Bruxelles et offre un service récupération / échange de pièces.
- **L'économie de la fonctionnalité ou « Product as a Service »** ET plus particulièrement les modèles visant les segments B2B plus réceptifs que le B2C dans la non-propriété. Le modèle n'est pas une finalité mais un moyen et l'appel à projets veillera à soutenir :
 - Des projets qui par l'économie de la fonctionnalité permet un allongement de la durée de vie, l'augmentation du taux d'utilisation, la moindre consommation de ressources ;
 - Ainsi que des projets qui s'intègrent aux objectifs régionaux d'autres plans environnementaux (PGRD, Good Move, ...) et aux objectifs régionaux de manière générale.

Par exemple :

- [Shayp](#), lauréat 2020, propose un service d'entretien gratuit de la plomberie (LeakFree) destiné aux organismes publics et privés avec pour objectif de drastiquement réduire les consommations d'eau dans leurs bâtiments. Aucun investissement par l'organisme n'est nécessaire. Shayp se rémunère sur les économies réalisées sur la facture d'eau.
- [Snappies](#) et [Dropiz](#), lauréats 2021, proposent des services de location et de nettoyage de langes réutilisables, respectivement, à destination des crèches et à destination des crèches et des particuliers.
- [BWAT](#), lauréat 2021, propose une boîte à pizza réutilisation qui est disponible à la vente pour le B2B et B2C mais aussi à la location pour le B2B via un système d'abonnement.
- [Decathlon](#), lauréat 2020, a instauré un système de location pour les équipements sportifs.
- [Tictopia](#), lauréat 2022, propose du leasing de matériel informatique reconditionné.
- [Fix'it](#), lauréat 2023, offre un service d'entretien, réparation ou remplacement d'électroménagers, sur abonnement.
- [MCB Atelier](#), lauréat 2016, est un exemple de production urbaine dans l'économie de la



fonctionnalité. Il a créé une structure flexible et réutilisable à partir de modules en bois belge de 50 x 50cm : les MOD's. Ces modules peuvent servir à monter et démonter facilement de structures diverses et variées (décors, stands, murs d'expositions, etc.). MCB Atelier reste propriétaire du matériel et rentabilise son investissement en louant et mutualisant les modules à l'échelle de plusieurs clients.

- **L'économie collaborative ou économie du partage** qui permet de mieux utiliser les produits et les équipements par le partage entre plusieurs partenaires, évitant ainsi une surconsommation de ressources tant en apportant une dimension sociale / de collaboration entre les acteurs.

Par exemple :

- [Cohop](#), lauréat 2021, est la première coopérative de microbrasseries bruxelloises dont la volonté est de mutualiser un lieu, des compétences, du matériel de brassage, un espace de dégustation et de formations brassicoles.
- [Pwiic](#), lauréat 2023, est une plateforme collaborative de services qui a notamment développé, SharingTools, un système de partage d'outils de travail, avec les enseignes Brico et Brico Plan it.
- Micro Factory, lauréat 2021, via son projet [Micro Industry](#) propose un modèle innovant d'usine collaborative qui applique les principes d'autogestion des communs pour une production relocalisée et à plus juste échelle.
- [Maak & Transmettre](#), lauréat 2021, via son projet Textile LAB à Bruxelles vise à créer un écosystème autour du textile avec la mise en partage de savoirs et de machines, afin de faciliter une production textile locale à Bruxelles.

➤ La thématique 3R : réduire, réutiliser, recycler

Dans son Plan de Gestion des Ressources & Déchets, la Région donne une priorité aux activités de réduction à travers notamment la réutilisation, la réparation, et le recyclage des déchets. De la même façon, la Région continuera d'appliquer l'échelle de Lansink pour déterminer les projets prioritaires dans le cadre de l'appel à projets BeCircular 2023.

Dans le cadre de la Stratégie Régionale de Transition Economique « Shifting Economy », son parcours d'innovation en économie circulaire, son plan d'action relatif à l'accès aux gisements de ressources et ses focus sectoriels sur la construction/rénovation et l'économie circulaire, les projets de valorisation des matériaux de construction sont particulièrement recherchés.

Enfin, la réglementation permet également de créer des opportunités économiques comme par exemple à travers la mise en place de nouvelles Responsabilités Elargies des Producteurs (REP). Deux nouvelles REP seront mises en place dans les années futures : une pour le flux des déchets d'ameublements et une pour le flux textile.

Les projets suivants sont alignés avec les enjeux évoqués précédemment et peuvent vous inspirer !

- [Akoestiefabriek](#), lauréat 2022, propose une production de panneaux acoustiques fabriquées localement. Les matériaux utilisés sont issus de chantiers de démolition et



permet d'éviter que ceux-ci soient brûlés en fin de vie. Leur modèle garantit la création d'emplois locaux et sociaux, et vise à réduire les déchets tout en augmentant le confort acoustique dans les écoles et les entreprises.

- [Composil ReUse](#), lauréat 2022, avec leur projet Carpet ReUse Program, lance la première filière de réemploi et recyclage de dalles de moquettes sur Bruxelles et la Belgique, accélérant la transition du secteur de la construction/immobilier vers plus de durabilité. Les dalles de moquettes sont enlevées, reconditionnées et stockées par une entreprise de travail adapté et sont ensuite soit remises sur le marché, soit upcyclées en nouvelles dalles de moquettes.
- [Relieve](#), lauréat 2022, fonde intégralement son activité sur la circularité dans le secteur du mobilier professionnel. En proposant un outil de mise en relation de l'offre et de la demande de meubles de seconde main, le projet "Relieve Furniture" vise à éviter la mise au rebut ou la destruction de matières et ressources pouvant encore servir à leur fonction première, prolongeant de ce fait la durée des vies des biens et réduisant leur impact sur l'environnement.
- [Recyclart](#), lauréat 2022, a lancé le projet SELF-MADE qui propose trois gammes de meubles et d'objets originaux, circulaires et entièrement imaginés par des ouvriers en insertion professionnelle : ROOTS les meubles fonctionnels à petit prix, HOMEMADE les pièces uniques vendues aux enchères et ICONIQUE les meubles industriels aux accents vintage. Ces pièces sont réalisées avec des déchets industriels et des matières résiduelles agissant ainsi sur la réduction des déchets au niveau régional.
- [Méson](#), lauréat 2022, récupère des textiles de la maison destinés à être jetés ou abandonnés pour en faire des vêtements et accessoires. Grâce à l'upcycling, le projet contribue à la diminution des déchets textile au niveau de la Région de Bruxelles-Capitale.

➤ La thématique alimentation durable

Via sa Stratégie Good Food 2 et son chapitre qui lui est dédié dans la Stratégie Régionale de Transition Economique « Shifting Economy », la Région de Bruxelles-Capitale vise un basculement plus structurel du système alimentaire vers plus de durabilité à l'horizon 2030. Il s'agit de requalifier notre système alimentaire, de la production à la consommation, vers un modèle respectueux de l'humain et des autres espèces et régénérateur de biodiversité.

La Région entend susciter la création d'emplois durables, de nouveaux métiers et de nouveaux modèles économiques, proposer une offre diversifiée de lieux d'achat favorisant l'accessibilité de l'alimentation durable (accessibilité géographique, culturelle et économique) et valoriser notamment les invendus selon un processus d'économie circulaire.

La Région a identifié 4 filières porteuses qu'elle entend soutenir en priorité, à savoir les légumes, les fruits, les céréales et les légumineuses.

Pour rappel, une filière Good Food est une filière de produits alimentaires (de préférence) belge qui minimise son impact environnemental en préservant la biodiversité et les sols, en minimisant l'utilisation d'intrants chimiques lors de la production. La production et la transformation répondent aux critères Good Food du bottin Good Food. La filière Good Food renforce la résilience alimentaire de la RBC et les liens entre agriculteurs et agricultrices, transformateur-ice-s et consommateur-ric-e-s bruxellois-es. Les modalités de distribution permettent aux consommateurs et consommatrices d'avoir accès à l'information quant au mode de production, l'origine, et ce de manière transparente. Cette proximité



entre producteur·rice·s et consommateur·rice·s n'est pas forcément géographique. La filière stimule la croissance des parts de marchés locaux et permet à chaque intermédiaire de la chaîne de valeur de bénéficier d'un prix rémunérateur via un modèle le plus efficient, tout en restant accessible pour les consommateurs/consommatrices.

L'appel à projet BeCircular soutient ces filières Good Food. Il est donc convenu que les filières durables concernant des produits pour lesquels aucune offre n'est disponible en Belgique (chocolat, café, banane, ...) ne seront pas jugés prioritaires.

L'appel à projets BeCircular s'intéresse :

- Aux projets agissant dans l'une des 4 filières porteuses identifiées par la Région. Ces projets-là seront pris en considération en priorité ;
 - Aux projets de transformation alimentaire visant à relocaliser à Bruxelles des activités productives qui favorisent les circuits courts et commercialisent des produits locaux à Bruxelles. Cette offre doit être complémentaire et innovante par rapport à l'existant ;
- Aux projets de commercialisation de produits transformés à partir d'invendus ;
- Aux structures de vente (commerce, groupe d'achat, points de dépôt...) innovantes qui augmentent l'accessibilité et la démocratisation de l'alimentation durable, notamment dans des zones de Bruxelles où l'offre Good Food est encore peu présente. Une attention sera portée sur l'ancrage de l'activité dans son quartier (activités adaptées aux besoins des habitants, co-construction avec des acteurs locaux, ...)
 - Aux systèmes d'approvisionnement des professionnels (cantines, horeca, commerces) en produits Good Food permettant aux producteurs belges d'accéder au marché bruxellois. Une attention sera portée sur la **mutualisation des solutions logistiques existantes**, sur le caractère intégré du dispositif (nettoyage et conditionnement, transport et distribution), sur l'approvisionnement de quartiers non desservis actuellement, sur des produits peu disponibles pour les cantines, horeca et commerces à Bruxelles, sur la collaboration avec des acteurs de la logistique urbaine (autres qu'alimentaires), sur les systèmes de logistique inverse ou tout autre système d'approvisionnement innovant.

Les projets suivants sont alignés aux enjeux évoqués précédemment et peuvent vous inspirer !

- [Yaourteries Bruxelloises](#), lauréat 2021, a constitué la première filière alternative végétale de production et de commercialisation à Bruxelles de yaourts et produits laitiers par la transformation de céréales, d'oléagineux et de légumineuses belges au sein d'un atelier protégé bruxellois spécialisé dans la transformation alimentaire.
- [UPI LOKAL](#), lauréat 2023, est une entreprise sociale qui vise à rendre la "Good Food" plus accessible à tous. Son approche : aborder l'accessibilité à la nourriture saine sous ses dimensions symboliques/culturelles, financières et géographiques. Pour y arriver, sa stratégie repose sur un concept de "shop in the shop" qu'elle développe au sein de commerces de proximité existants au sein de quartiers populaires de Bruxelles. Circuit court et circularité sont combinés pour jouer positivement sur les prix.
- [Cabas](#), lauréat 2022, logistique et circuits courts de proximité. L'objectif de Cabas est de développer l'approvisionnement de Bruxelles en circuits courts via la mise en place d'un réseau d'espaces circuits courts (ECC) composés d'un hub logistique pour servir les

professionnels, les GASAP, et d'une épicerie afin de nourrir les habitants.

Ce projet pilote sera ensuite répliqué dans différents quartiers de la ville. Le projet réunit 10 structures soit 450 producteurs bruxellois et wallons.

- [Janine Boulangerie](#), lauréat 2020, « Janine Boulangerie » a pour objectif de contribuer à la lutte contre le gaspillage alimentaire en créant la première boulangerie-brasserie qui propose du pain et de la bière produits en circularité en Belgique : pains à partir des drêches de bière et de la levure issues du brassage et bières à partir des invendus de pain. Toutes les matières premières seront locales et biologiques.
- [Cantillon en douceur](#), lauréat 2021, est un projet de valorisation de sous-produits issus de la production de bière fruitée (les fruits !) pour en faire des purées pour des sorbets. En commercialisant des produits transformés à partir d'invendus sur le marché bruxellois, le projet a un fort potentiel de répliquabilité car les micro-brasseries sont nombreuses à Bruxelles.

➤ La thématique mobilité et logistique circulaire, en contribution au plan régional de mobilité "Good Move"

Le secteur des transports a un impact majeur sur les émissions de CO2 de Bruxelles. 26% des émissions directes qui se produisent à Bruxelles sont liées au transport des personnes et des marchandises. Pour réduire l'impact de la mobilité, plusieurs mesures ont déjà été prises par le gouvernement bruxellois, les entreprises et les particuliers.

Pour les longues distances et certaines applications, la voiture continuera à jouer un rôle dans le Bruxelles du futur. Toutefois, il reste important - dans l'optique de la santé des habitants et de l'impact négatif sur la qualité de l'air - d'interdire les voitures les plus polluantes dans la région. En effet, le trafic routier est l'une des principales sources de polluants atmosphériques tels que les NOx et les PM2,5.

Toutefois, comme partout ailleurs en Europe, la Région a connu une forte augmentation du nombre de camionnettes et de camions ces dernières années. Chaque jour, 16 000 camions et 26 000 camionnettes circulent déjà dans et autour de la région de Bruxelles-Capitale. Bien que le transport de marchandises ne représente qu'environ 17 % du trafic, il est responsable de 28 % des émissions de particules (PM2,5), de 34 % des émissions de NOx et d'environ 25% des émissions de CO2 dues au trafic¹. De plus, ce chiffre augmentera à l'avenir en raison de la demande croissante de transport de marchandises.

Alors que les transports réguliers sont généralement bien planifiés et peuvent donc fonctionner très efficacement, les transports occasionnels et peu organisés ont un impact croissant. Par exemple, ce dernier représente près de 45% des livraisons mais occupe 80% des déplacements. En particulier dans les quartiers moins densément peuplés, la livraison de colis a un impact relativement plus important. Une meilleure utilisation de la capacité des véhicules pour réduire le nombre de déplacements, les formes alternatives de transport (cfr. cyclologistique) et réduire les kilomètres à vide (cfr. logistique inverse) est donc fortement encouragée. Le développement d'espaces pour la logistique au niveau des quartiers en fait également partie.

En 2023, un Green Deal pour une logistique à faibles émissions sera signé, établissant une co-création avec les acteurs publics et privés impliqués. Toutes les parties concernées y exposeront leurs engagements et leurs ambitions jusqu'en 2025 et donneront l'occasion de s'inspirer mutuellement et d'échanger des connaissances. Les actions du Green Deal contribueront à accélérer la transition vers une logistique à faibles émissions de quatre manières différentes, résumées par les "quatre A" :

- **Awareness** : en faisant prendre conscience à tous les acteurs de la logistique urbaine de l'impact des transports et de la nécessité de modifier leurs pratiques pour réduire les émissions ;
- **Avoidance** : réduction de la demande de transport en optimisant les volumes et les itinéraires de livraison, réduisant ainsi le trafic lourd ;
- **Act and shift** : en se reportant sur d'autres modes de transport, comme les voies d'eau, les chemins de fer et les vélos cargo ;
- **Anticipation of new technologies** : en remplaçant les moteurs des véhicules par des systèmes sans émissions directes de gaz d'échappement, par exemple des projets pilotes sur l'utilisation de poids lourds électriques.

Les actions axées sur la coopération entre entreprises sont particulièrement recherchées, par exemple pour optimiser les flux de transport ou par la mise en place de partenariats ou de projets.

Dans le cadre du thème de la mobilité de l'appel à projet BeCircular, l'application des concepts ci-dessus sera principalement examinée.

Les projets suivants sont alignés aux enjeux évoqués précédemment et peuvent vous inspirer !

- [Bilmo](#) (Act & Shift), lauréat 2022, est un exemple de projet de production urbaine dans la logistique vélo. Leur objectif est de concevoir et réaliser des remorques pour vélos, afin d'offrir aux professionnels une alternative efficace à la camionnette en ville. Leurs remorques et vélos cargos permettent aux professionnels de transporter efficacement des outils, du fret ou des colis, et sont conçues et assemblées à Bruxelles. La production est assurée par un réseau de partenaires tous situés dans un rayon de 150 km autour de leur atelier.
- [City Depot](#) (Avoidance), et son projet Reverse Logistics vise à boucler la boucle des flux de marchandises en faisant en sorte que les acteurs économiques bruxellois adoptent des systèmes de logistique inverse. Les projets de logistique inversée sont mis en place en optimisant la récupération de l'espace disponible dans le camion qui effectue la livraison, puisque les ressources et les déchets sont repris après la livraison de ces marchandises. Ce projet vise à faire converger vers le centre de distribution une quantité suffisante de flux pour que les acteurs de l'économie locale et sociale (tels que les partenaires du projet : les petits riens, Oxfam, etc.) puissent récupérer.
- [FÄRM COOP](#) (Avoidance) a souhaité mettre en place une plateforme de distribution de produits biologiques locaux (belges). Färm.coop négocie directement avec les producteurs locaux de produits biologiques, leur commande les produits directement et les livre ensuite aux magasins biologiques de la région de Bruxelles-Capitale.
- [Brussels Construction Consolidation Centre](#) (Avoidance) a pour objectif la création d'une plateforme logistique permettant de consolider les flux de marchandises que les chantiers bruxellois peuvent utiliser. Pour y parvenir, BCCC testera le fonctionnement d'un tel centre de consolidation et de sa solution en nuage. Ils mesureront également l'impact social (en termes de mobilité, d'économie, d'environnement et de société) et la valeur ajoutée pour la chaîne d'approvisionnement des chantiers.
- [BC-Klet](#) (Act & Shift) a pour objectifs de tester sur le terrain une solution innovante de livraison de marchandises à vélo, de développer de nouveaux modèles logistiques durables, et de travailler sur le statut de livreur à vélo et sur son rôle au sein d'une société coopérative de cyclo-logistique. Par ailleurs, un écosystème IT complet a été cartographié et implémenté pour soutenir les opérations.