

# FORUM DE LA TRANSITION ECONOMIQUE FORUM OVER ECONOMISCHE TRANSITIE

16.09.2021 - 16H / 16.00 UUR  
BEL/ONLINE

# MODERATION

## *MODERATIE*

---

### Emmanuel MOSSAY

- *Coordination de la mission des facilitateurs SRTE – PREC*
- *Coördinatie van de missie van de facilitateuren van de GSET - GPCE*



# PRESENTATION DE LA SRTE *PRESENTATIE VAN DE GSET*

---



Thomas Derveaux  
Leefmilieu Brussel



Julien Dumont  
Bruxelles Environnement



Anthony Naralingom  
Hub.Brussels

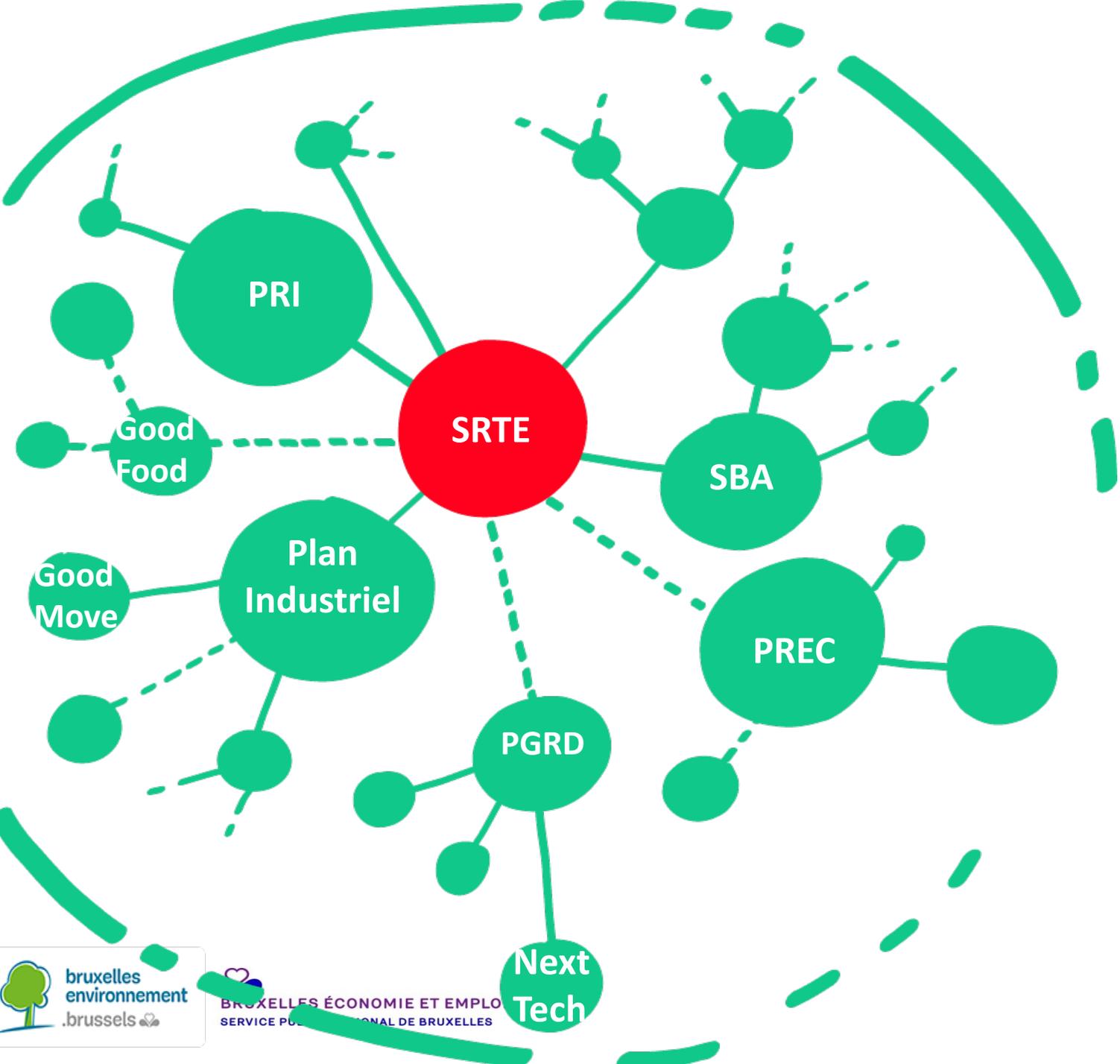


Nelawu Malanda  
Innoviris

# Programme

1. La dynamique de la SRTE  
De dynamiek van GSET
2. Projet de définition de la transition économique  
Definitie van de economische transitie
3. Présentation des groupes de travail  
Voorstelling van de werkgroepen
4. Modalités pratiques de participation aux GTs  
Praktische regeling om aan de workshops deel te nemen

# Cohérence entre plans et programmes



# Périmètre SRTE

## Intégration des politiques économiques dans la transition

- Production & Artisanat
- Commerce
- Entreprenariat
- Digitalisation
- Economie circulaire
- Logistique
- Innovation

## Transformation des instruments économiques

- Hébergement
- Innovation
- Accompagnement
- Appel à projets
- Expansion économique
- Financement

## Programme d'impulsion climat – ressources

- Renolution
- Good Food
- PGRD
- Good Move
- Marchés publics durables et innovants
- Eco-gestion des entreprises

Pour une économie solidaire et démocratique

Un cadre réglementaire innovant

Une réflexion sur l'économie des communs

# Enjeux opérationnels

- Cohérence des plans et programmes → **rationaliser**
- **Aligner** la politique économique sur les enjeux sociaux et environnementaux
- « Stratégie de transition économique » : **épicentre** des politiques économiques
- Faire **coopérer** les administrations et leurs actions
- Cibler les **priorités**
- **Gouverner** avec les acteurs

# Definitie van de 'Economische transitie' in BHG

---

Anthony Naralingom Hub.Brussels

# Introduction

- Un document de 7 pages
- Processus participatif de l'écriture
- 5 parties:
  - Contexte politique et institutionnel
  - Contexte chiffré de la RBC
  - Cadre conceptuel pour la transition économique de la RBC
  - Définition résumée de la Transition économique en RBC
  - Définition complète de la Transition économique en RBC

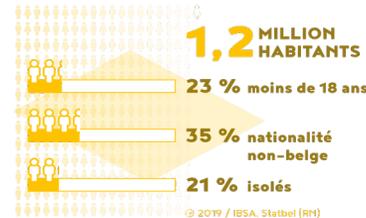
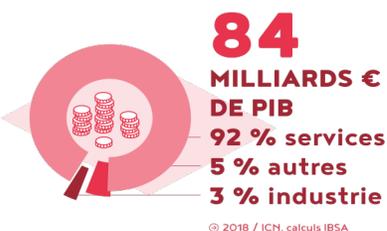
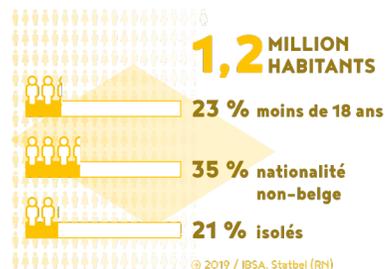
# Contexte politique et institutionnel

- Contexte politique et institutionnel international
  - Les accords de Paris
  - Les 17 Objectifs de Développement Durable des NU
  - Le Pacte Vert pour l'Europe
  - Etc.
- Contexte politique et institutionnel de la Région bruxelloise
  - La Déclaration Politique Régionale ;
  - La stratégie Go4Brussels 2030 ;
  - Les objectifs environnementaux régionaux dont la neutralité carbone à l'horizon 2050 ;
  - l'Ordonnance « Climat »
  - une nécessaire collaboration avec les deux autres Régions et les communautés, ainsi qu'avec l'international.



# Onze context: het Gewest in cijfers

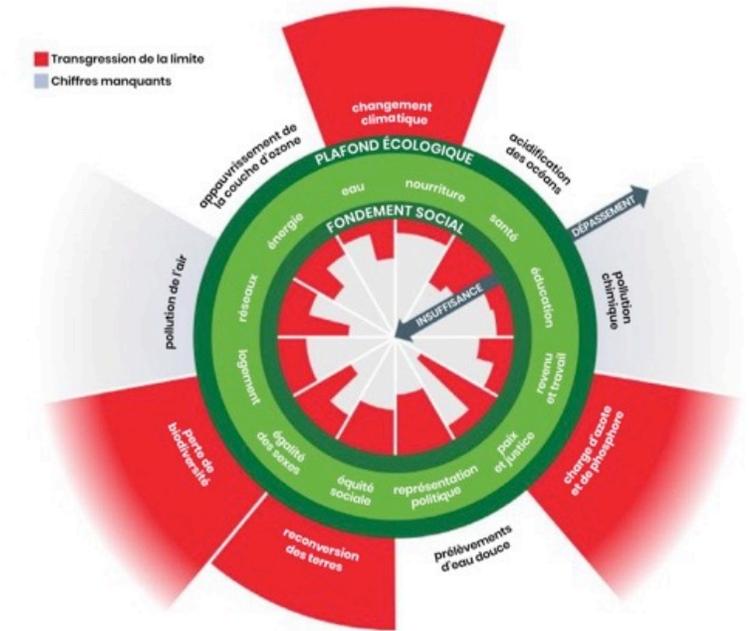
Opfrissing van de grote socio-economische gegevens over BHG



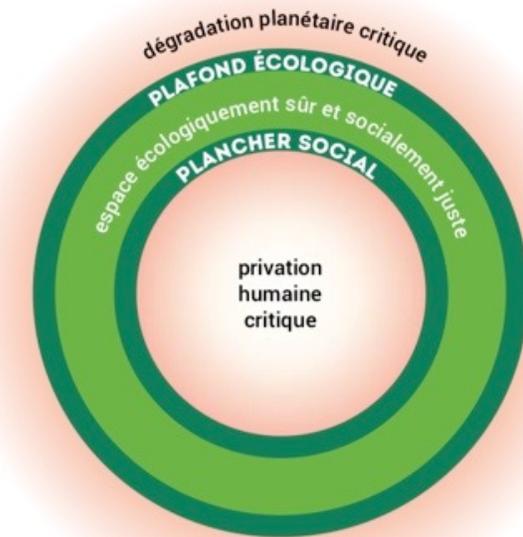
+ Référence au portrait régional réalisé par l'équipe Brussels Donut

# Cadre conceptuel pour la transition économique de la RBC

- La transition économique de la RBC s'inscrit conceptuellement dans la théorie du Donut (Kate Raworth).
- Le Donut nous aide à définir un espace de développement économique *juste et sûr* entre un 'plafond' écologique (limites environnementales globales et locales) et un 'plancher' social (besoins fondamentaux localement et globalement).



Source: Raworth 2012, 2017



Source: Raworth 2012, 2017

# Définition de la Transition économique en RBC

*« la transformation progressive des activités économiques bruxelloises dans la perspective de contribuer aux défis sociaux et environnementaux locaux et globaux ».*

>> 4 objectifs

>> 3 moyens

# Définition de la Transition économique en RBC

## 4 objectifs

1. **Créer des nouvelles opportunités économiques** pour les entrepreneurs bruxellois.
2. **Préserver le capital naturel, localement et globalement.**
3. **Préserver le capital humain**, en favorisant une distribution juste et équitable des gains économiques, l'inclusion et la gouvernance participative et démocratique en entreprise.
4. **Répondre aux fonctions vitales du territoire et aux besoins des bruxellois.es** en développant une économie locale, à l'autonomie renforcée tout en restant ouverte sur l'extérieur.

# Définition de la Transition économique en RBC

## 3 moyens

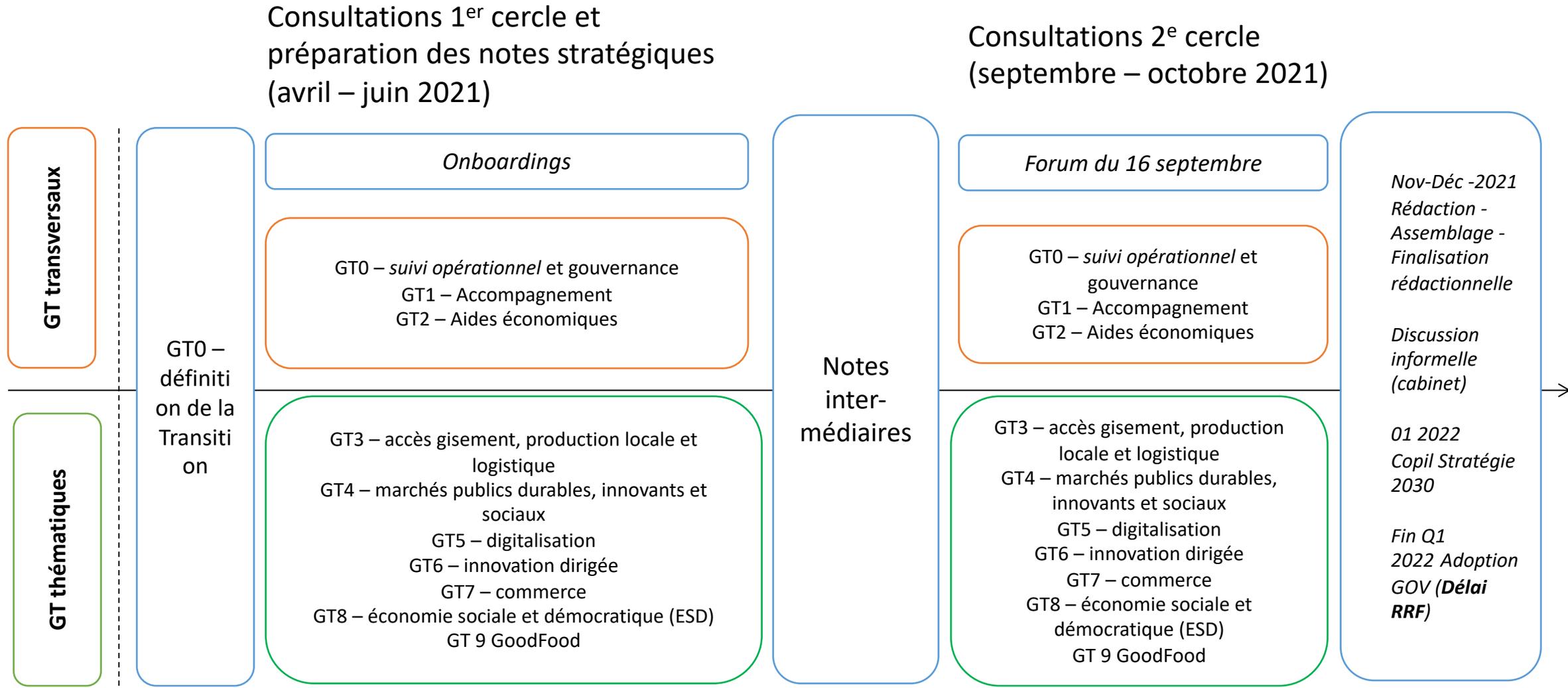
1. **Economique**, par les leviers des instruments économiques dont les pouvoirs publics disposent et de leur achats.
2. **Systemique**, par la participation d'un maximum d'agents économiques, incluant collectivités et citoyens; par des processus de sensibilisation, d'accompagnement, de co-construction et d'évaluation.
3. **Innovant** avec des innovations orientées vers les besoins de la ville et une digitalisation sobre et raisonnée

# La structure des Groupes de Travail

---



# Structure d'avancement des GTs



# Dates des 2<sup>e</sup> cercles

- 14/9 - 14h - 17h GT9 GoodFood meets SRTE 1/2 - Bruxelles Environnement
- 30/9 - 14h - 17h GT1 Soutien économique - Hub.Brussels
- 5/10 - 09h - 12h GT4 Marchés publics durables et Innovants - Bruxelles Environnement
- 18/10 - 09h - 12h GT8 Entrepreneuriat social et démocratique - Hub.Brussels
- 19/10 - 09h - 12h GT5 Digitalisation - Hub.Brussels
- 19/10 - 14h - 17h GT9 Goodfood 2/2 - Bruxelles Environnement
- 20/10 - 09h - 12h GT6 Innovation Journey - Innoviris
- 21/10 - 09h - 12h GT7 Commerce - Hub.Brussels

# De piloten van de werkgroepen

Patricia Foscolo (hub – GT1 Accompagnement)

Patrick Van den Abeele (BE – GT4 MP)

Elise Vandenberghe (hub – GT5 Digitalisation)

Nelawu Malanda (Innoviris – GT6 Innovation dirigée)

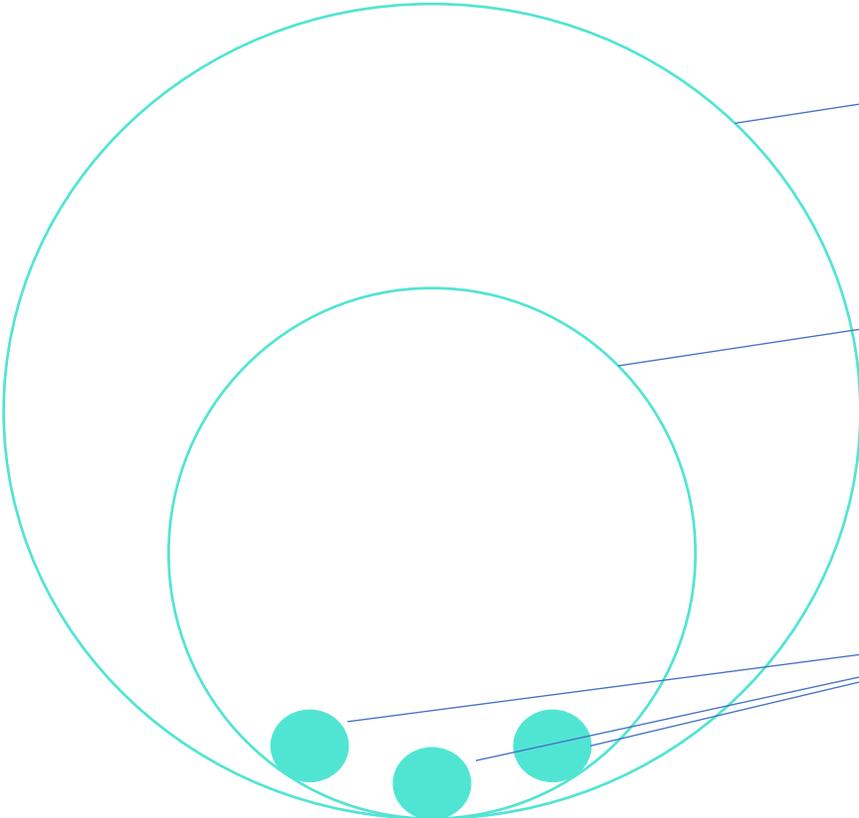
Emmanuel Evrard (hub – GT7 Commerce)

Anthony Naralingom (hub – GT8 ESD)

Joséphine Henrion (BE – GT9 GoodFood meets SRTE)



# Rôle des pilotes/contributrices·eurs dans les GTs



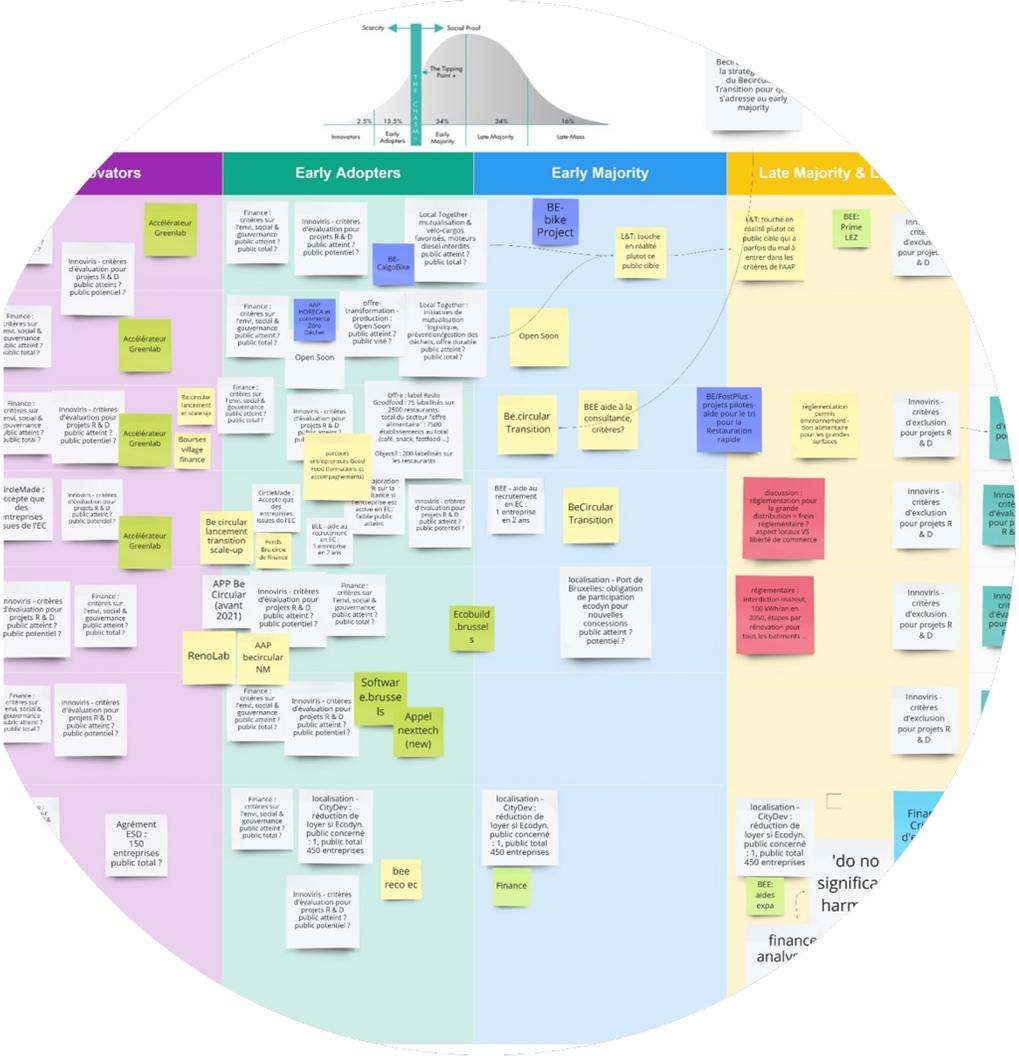
**2e cercle – Contributrices·eurs** : Comprendre les enjeux, avis consultatif sur les mesures.

**1er cercle – Co-pilotes** : Co-construction active, co-porteuses·rs des axes de travail

**Pilotes** : Porter la thématique, sa complexité technique, responsable des livrables.  
**Coordinatrices·eurs** : Co-construction de la stratégie, insuffler la dynamique de collaboration  
**Facilitatrices·eurs** : Gardien·ne·s des liens entre thématiques, la méthodologie, du temps, et aide sur les livrables.

**StartNota**

# Quel livrable par GT et par réunion de GT ?



- Proposer des axes stratégiques et des objectifs
- Le cas échéant proposer une liste de pistes d'actions / de mesures avec des tâches et des porteurs identifiés pour les actions
- Insuffler une direction et un planning clair pour que la dynamique puisse suivre son cours

# De inhoud van de werkgroepen

---



# GTO – Gouvernance

composition : coordination – pilotes de GT – [pilote d'autres plans : GF/Renolution/PGRD/[GoodMove]]

- Définition van de economische transitie
- Bepaling van het gouvernance-model (in opbouw)
  - Modèle mixte PREC/PGRD/GF + Brupartners + société civile + ...
  - Décentralisation de la coordination
  - Coordination avec les autres Plans & Stratégies

# GT1 – Accompagnement des entreprises

Pilote : Hub

composition : Hub, BEE, Innoviris, BE dont pilotes Plan

Dispositif d'accompagnement du plus généraliste au plus spécialisé

## **Axe 1 : Sensibiliser, informer, communiquer**

- Capter l'attention des entreprises sur la nécessité/l'intérêt d'entamer une transition
- Les inciter à passer à l'action

## **Axe 2 : Mobiliser les acteurs de soutien aux entreprises**

- Mettre en capacité tous les acteurs de soutien afin de sensibiliser, informer, orienter
- Maintenir la dynamique d'échanges et la montée en compétences des acteurs

# GT1 – Accompagnement des entreprises

## **Axe 3 : rassembler et développer les outils nécessaires**

- Capitaliser sur les outils existants
- Développer de nouveaux outils (auto-diagnostic)

## **Axe 4 : Renforcer le soutien au développement des transitionneurs**

- Soutenir l'éclosion de nouvelles activités
- Permettre aux activités existantes d'accroître leur impact sur la Région

## **Axe 5 : Assurer le suivi de la progression des entreprises**

- Mesurer l'avancement des résultats
- Adapter le dispositif à la réalité de terrain

# GT2 – Instruments économiques

Pilote : BEE (cabinet Trachte)  
Cercle 1

**Axe 1** : Développer et articuler un écosystème cohérent d'acteurs et d'instruments soutenant la transition de l'économie adapté au besoin des entreprises

**Axe 2** : Définir et organiser l'évolution des critères d'accès aux instruments économiques pour qu'en 2030, seules les entreprises exemplaires soient soutenues

## Instruments

- Innovation
- Localisation (CityDev, Hub, Port de Bxl, communes, ...)
- Accompagnement
- Subsidés Expa
- Appel à projets
- Financement

## Critères

Définition technique  
ON/OFF  
Majoration  
Cotation proportionnelle  
Label, certification  
Jury...

- Critères progressifs par Instrument
- 2022 – 2024
- 2024 – 2029
- $\geq 2030$
- Exclusion (DNSH)

## Taille d'entreprise

- Indépendant
- <10
- <50
- $\geq 50$

# GT3 – Accès au gisement, logistique et production locale

Pilote : BEE (Cabinet Trachte – Expert)

Cercle 1

- Accès au gisement des ressources urbaines
- Production locale et artisanat
- Développement d'une logistique urbaine et durable

# GT4 – Exemplarité, Ecogestion, MP & Offre

Pilote : BE (+INNOVIRIS)

Cercle 1

## Schéma Axes

- Eco-gestion
- Plan d'action MP durables et Innovants
- Approche transversale < > Approche thématique → Offre

### Approche commune

Veille et prospective  
 centralisation de l'information  
 Expertise Juridique  
 Pole Market engagement –  
 facilitation du dialogue  
 Pôle innovation – expérience : MPI  
 Formation acheteur  
 Market Place  
 Achat groupé  
 Centrale d'achat

### Approche thématique [Plan]

Critères  
 Connaissance du marché  
 Acteurs  
 formation  
 ...  
 Achat groupé  
 Centrale d'achats

### Approche de l'offre

Information  
 Formation  
 Stimulation  
 grappe

**Thèmes:** mobilité, logistique, alimentation durable, construction, santé, digital, énergie, entreprises sociales (recours aux entreprises), Autres : consommables, équipements, nature et environnement, eau, ressources – déchets (identification des flux prioritaires)

# GT4 – MPD&I

- **Axe 1** : Activer le levier de la réglementation
- **Axe 2** : Coordonner les approches transversales avec l'expertise thématique des différentes stratégies régionales
- **Axe 3** : Elaborer et coordonner la stratégie régionale en matière de marchés publics durables, circulaires et innovants
- **Axe 4** : Assurer une vision prospective des marchés futurs par une « Veille et prospective »
- **Axe 5** : Assurer la mise en capacité, l'information et la professionnalisation des acheteurs (Pole « Expertise »)
- **Axe 6** : faciliter le dialogue en amont des marchés par la création d'un Pole « Market Engagement »

# GT4 – MPD&I

- **Axe 7** : Susciter l'innovation -> financement et accompagnement d'expériences pilotes en matière de marchés publics durables, circulaires et innovants (Pole « Pole innovation, financement et accompagnement d'expériences pilotes (APP) »)
- **Axe 8** : Animation du portail bruxellois des marchés publics durables, circulaires et innovants
- **Axe 9** : Renforcer l'animation de centrales de marché pour susciter les « Achats communs »
- **Axe 10** : Assurer un monitoring des marchés publics durables, circulaires et innovants
- **Axe 11** : Assurer une représentation au sein des réseaux belges/internationaux et suivi des programmes de recherche européens
- **Axe 12** : Stimuler l'offre du côté des entreprises

# GT5 - Digitalisation

Pilote : Hub  
Cercle 1

- 5 dimensions: impact, sobriété, inclusivité, éthique & démocratie
- **Axe 1** : Digitalisation de l'écosystème
  - Identifier les besoins et les opportunités
  - Dégager les financements nécessaires et l'accès aux outils
  - Assurer une adoption dans la durée
- **Axe 2** : Soutien du Secteur ICT
  - Sensibiliser et mesurer l'impact pour inciter à la transition
  - Soutien financier et accompagnement
  - Soutien au rayonnement international et à l'attractivité du secteur (recrutement)

# Corrélation avec les autres plans régionaux



Le cas du PRI

## Défis sociétaux

Climat & énergie	Optimisation des ressources	Mobilité	Alimentation saine pour tous	Santé & Bien être	Société inclusive & représentative
------------------	-----------------------------	----------	------------------------------	-------------------	------------------------------------

## Domaines d'Innovation stratégiques (DIS) thématiques

## Priorités Régionales

PNEC	PRDD	PREC	Good Move	Good Food	Plan santé / E-health	Plan de relance
------	------	------	-----------	-----------	-----------------------	-----------------

■	■	■	■	■	■
■	■	■	■	■	■
■	■	■	■	■	■
■	■	■	■	■	■
■	■	■	■	■	■

Climat : Bâti & Infrastructures résilients	GT3
Utilisation optimale des ressources	GT3
Flux urbains efficaces et durables pour une gestion inclusive de l'espace urbain	GT3
Santé & Soins personnalisés et intégrés	
Innovation sociale, innovation publique et inclusion sociale	GT8

■	■	■	■	■	■	■
■	■	■	■	■	■	■
■	■	■	■	■	■	■
■	■	■	■	■	■	■
■	■	■	■	■	■	■

## DIS Transversal

■	■	■	■	■	■
---	---	---	---	---	---

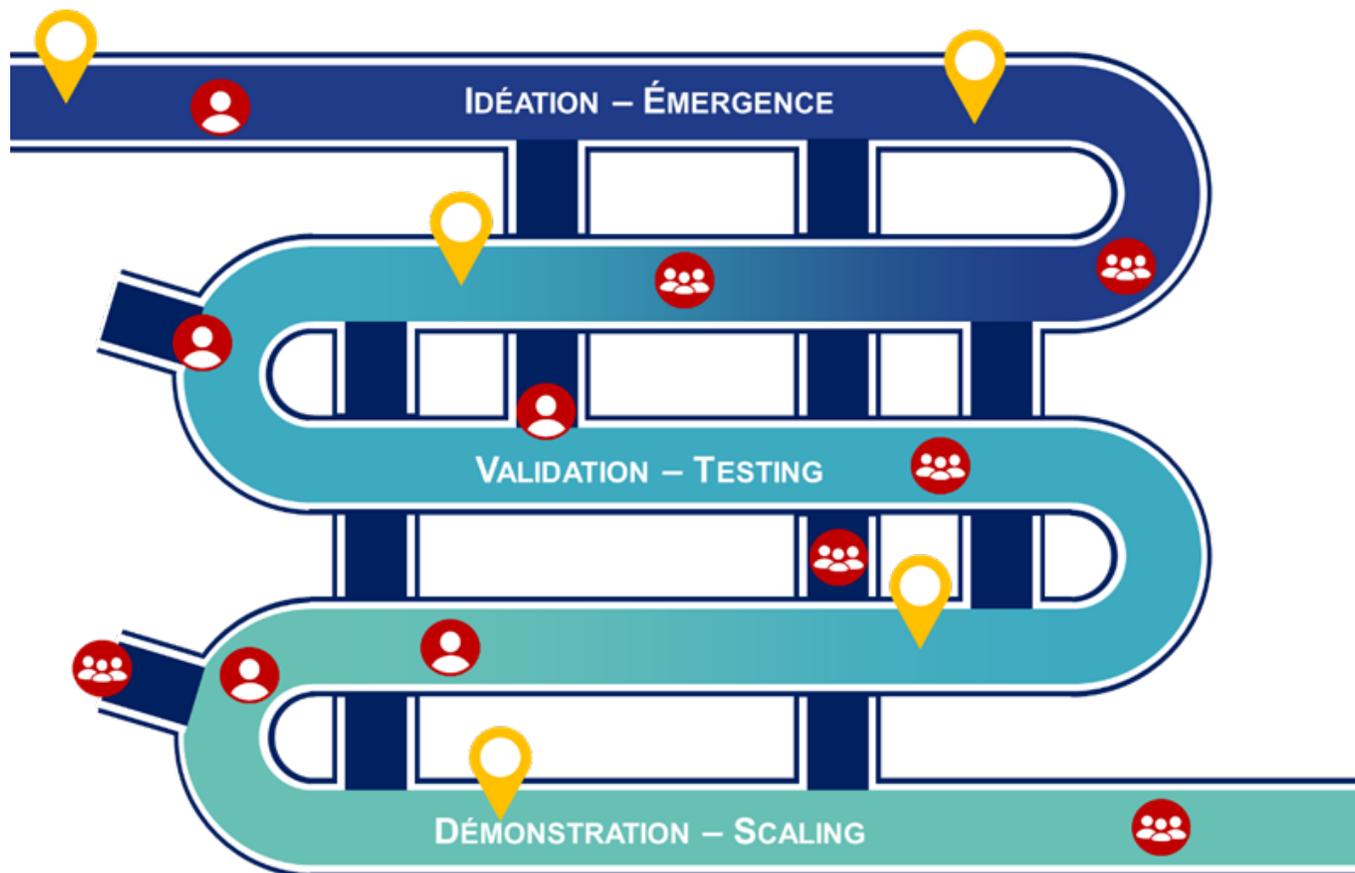
Technologies & services numériques avancés	GT5
--	-----

■	■	■	■	■	■	■
---	---	---	---	---	---	---

# Innovation Journey

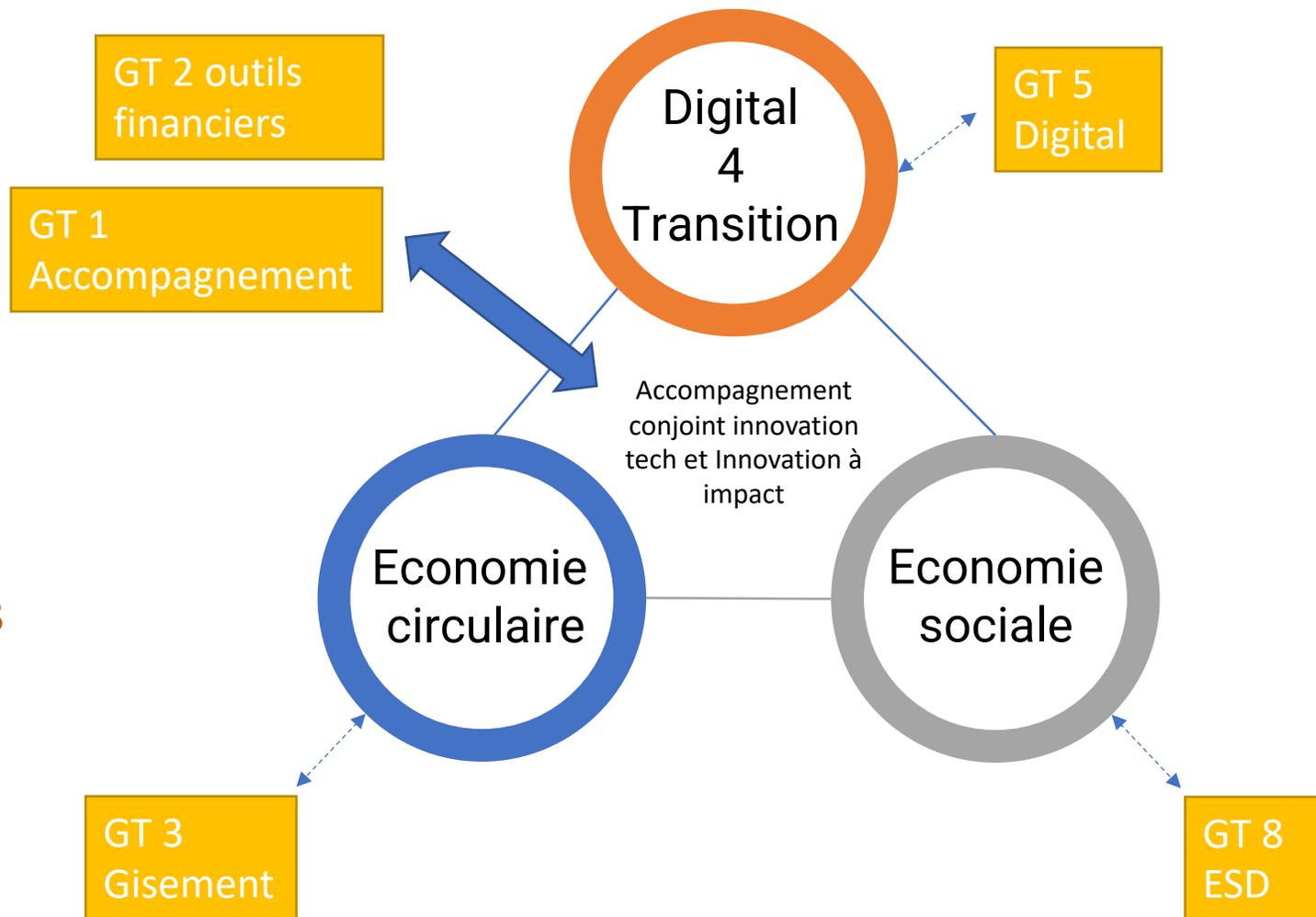
GT 6 (exemple de proposition d'action)

- Prise en compte d'une série de mesures d'améliorations des instruments de financement de l'Innovation prévus dans le PRI
- Organisation autour de trois trajectoires thématiques



**Création de synergies avec les autres GT**

**Symétrisation des thématiques prioritaires entre le PRI et la stratégie de transition**



# GT7 – Commerce

Pilote : Hub  
Cercle 1

## Axe 1 : Convaincre

- Démontrer les gains de la transition économique aux commerçants
- Démontrer les gains de la transition économique aux clients

## Axe 2 : Occuper le terrain

- Développer des commerces témoins
- Les hotspots de la TE

## Axe 3 : Faciliter et habiliter

- Filières, sourcing & logistique
- Développer un label « I take care of you and our planet »

## Axe 4 : Financer

- Développer des incitants à la consommation dans les commerces labellisés
- Développer une série de subsides favorisant la transition des commerces

## Axe 5 : Soutenir l'élan

- Développer et animer des tables rondes locales
- Organiser des événements dans les quartiers

# GT8 – ESD et démocratisation des entreprises

Pilote : Hub  
Cercle 1

- **Axe 1** : Soutenir l'entrepreneuriat social et démocratique (économie)
  - Stimuler la demande pour les offres des entreprises sociales
  - Stimuler l'offre des entreprises
  - Soutenir l'économie des communs et le coopérativisme de plateforme (en lien avec GT5 – Digitalisation)
- **Axe 2** : Soutenir les entreprises en transition vers la démocratisation des entreprises
  - Favoriser la transparence et le partage d'information vers les parties prenantes en particulier les travailleurs.
  - Faciliter la mise en place de pratiques participatives dans l'organisation du travail
  - Soutenir la structuration d'une gouvernance participative dans les entreprises
  - Accompagner, en fonction des besoins, les entreprises dans leur démocratisation

# GT9– Good Food meets SRTE

Pilote : BE  
Cercle 1 en septembre

- Priorité en cours à la construction de la stratégie GF 2.0
- 2 réunions en cercle 1

- 1<sup>ère</sup> réunion

*Comment la Région peut accompagner / stimuler / accélérer la transition de l'ensemble des commerces (restaurants et commerces de détail) ?*

- 2<sup>ème</sup> réunion

*Comment stimuler le développement de l'offre dans les zones peu desservies en Good Food ?*

Deelnemen aan de  
werkgroepen:  
praktische regeling

---



# Praktische regeling voor de werkgroepen

- Op uitnodiging
- Online (zoom)
- Gefaciliteerd door de facilitatoren
- Définitie van de transitie en Tussentijdse nota op voorhand bezorgd
- Tijdens de workshops:
  - Voorstelling van de nota door de piloot
  - Vragen ter verduidelijking
  - Verrijking van de voorgestelde strategische assen
- Schriftelijke feedback mogelijk na de workshop



# Dates des 2<sup>e</sup> cercles

- 14/9 - 14h - 17h GT9 GoodFood meets SRTE 1/2
- 30/9 - 14h - 17h GT1 Soutien économique
- 5/10 - 09h - 12h GT4 Marchés publics durables et Innovants
- 18/10 - 09h - 12h GT8 Entrepreneuriat social et démocratique
- 19/10 - 09h - 12h GT5 Digitalisation
- 19/10 - 14h - 17h GT9 Goodfood 2/2
- 20/10 - 09h - 12h GT6 Innovation Journey
- 21/10 - 09h - 12h GT7 Commerce



Questions / vragen ?

---

# MOT DE CLÔTURE

## *SLOTWOORD*

---

**BARBARA TRACHTE**

- *Secrétaire d'Etat à la Transition de l'Economie*





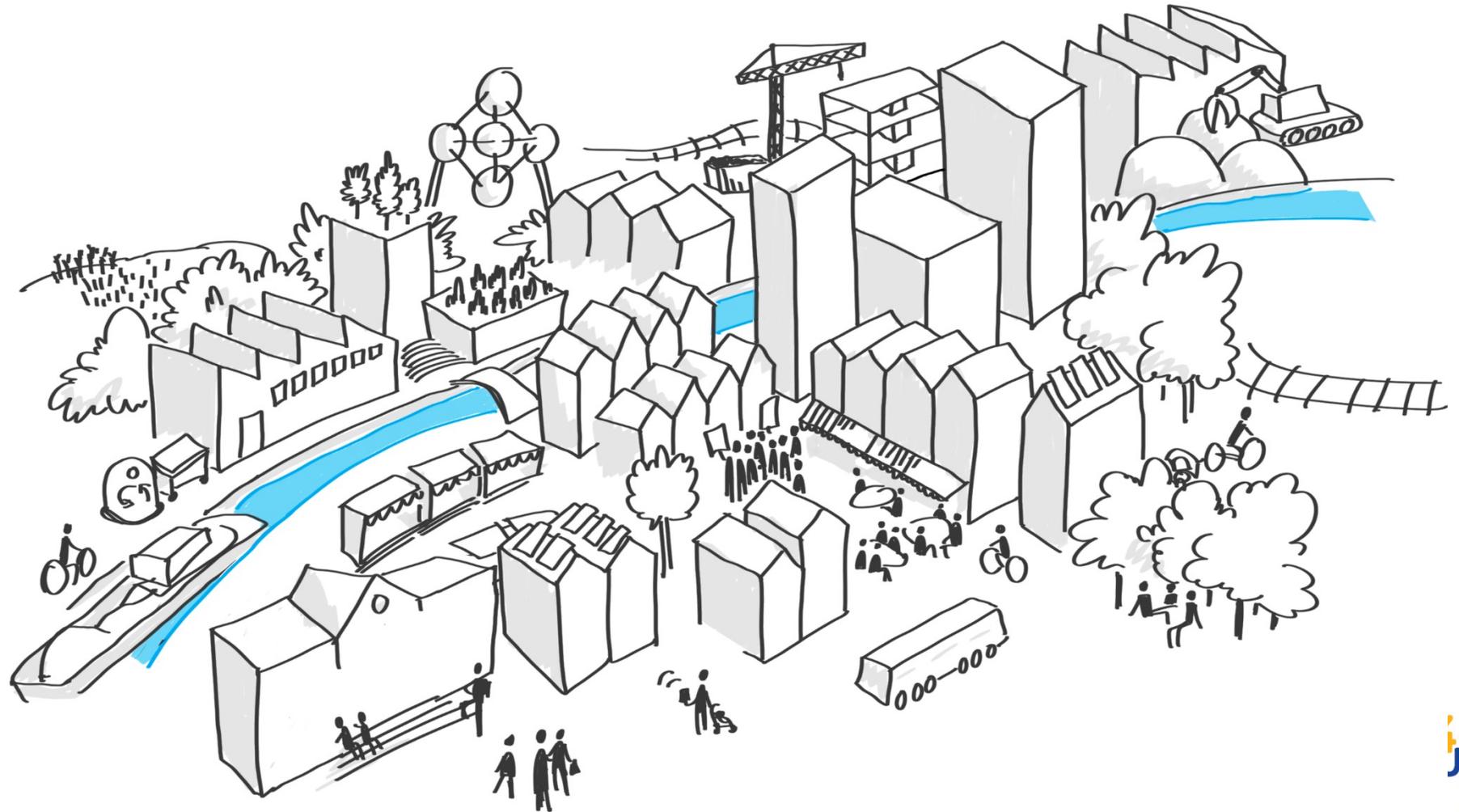
# Horizons de la transition économique

Sortir de la crise mais fixer nos horizons

Moyen terme (2030) :  
changer nos manières de fonctionner

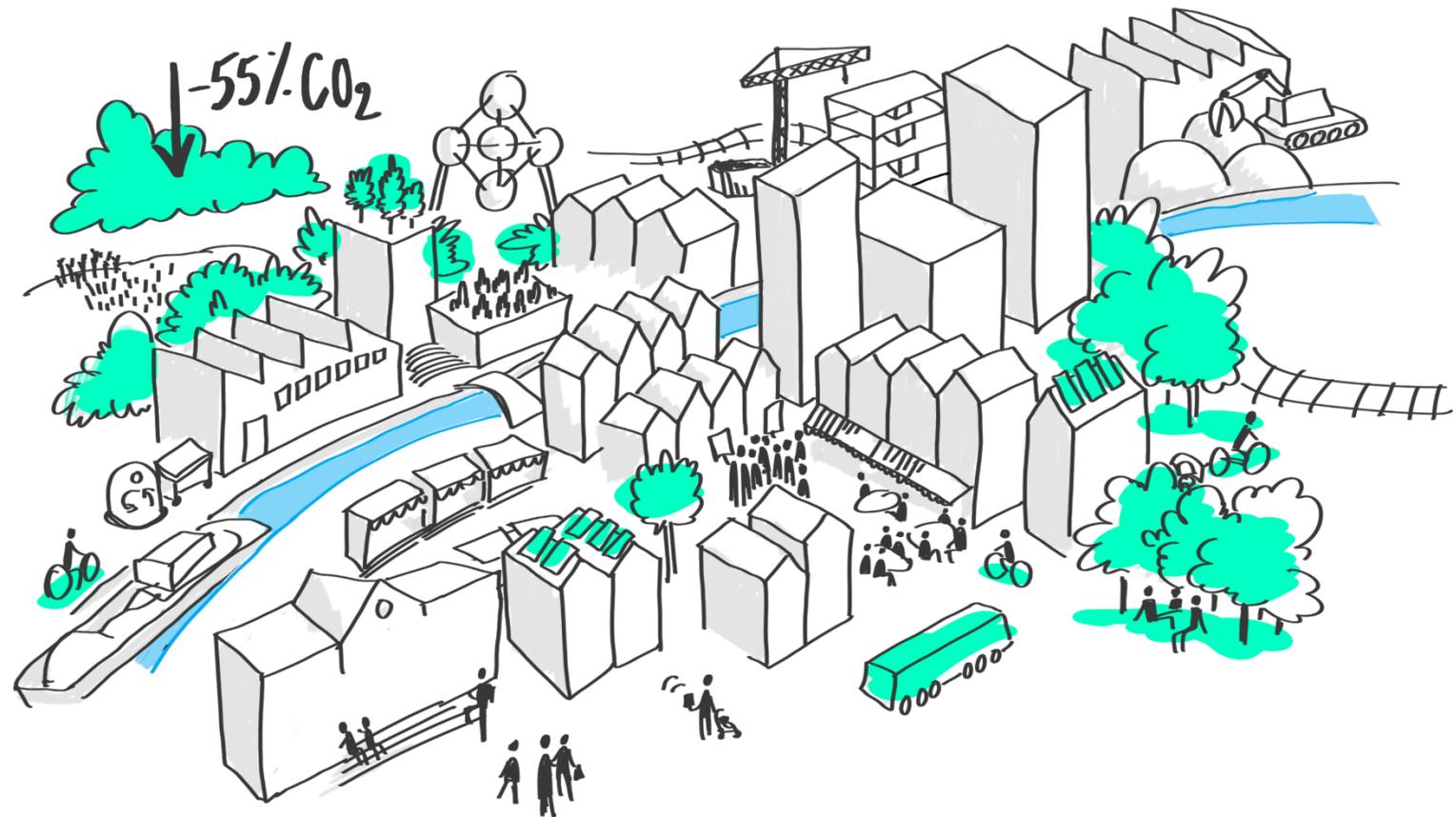
Long terme (2050):  
maturité économique +  
neutralité carbone =  
capacité de résilience

# SRTE - Avant tout une stratégie économique

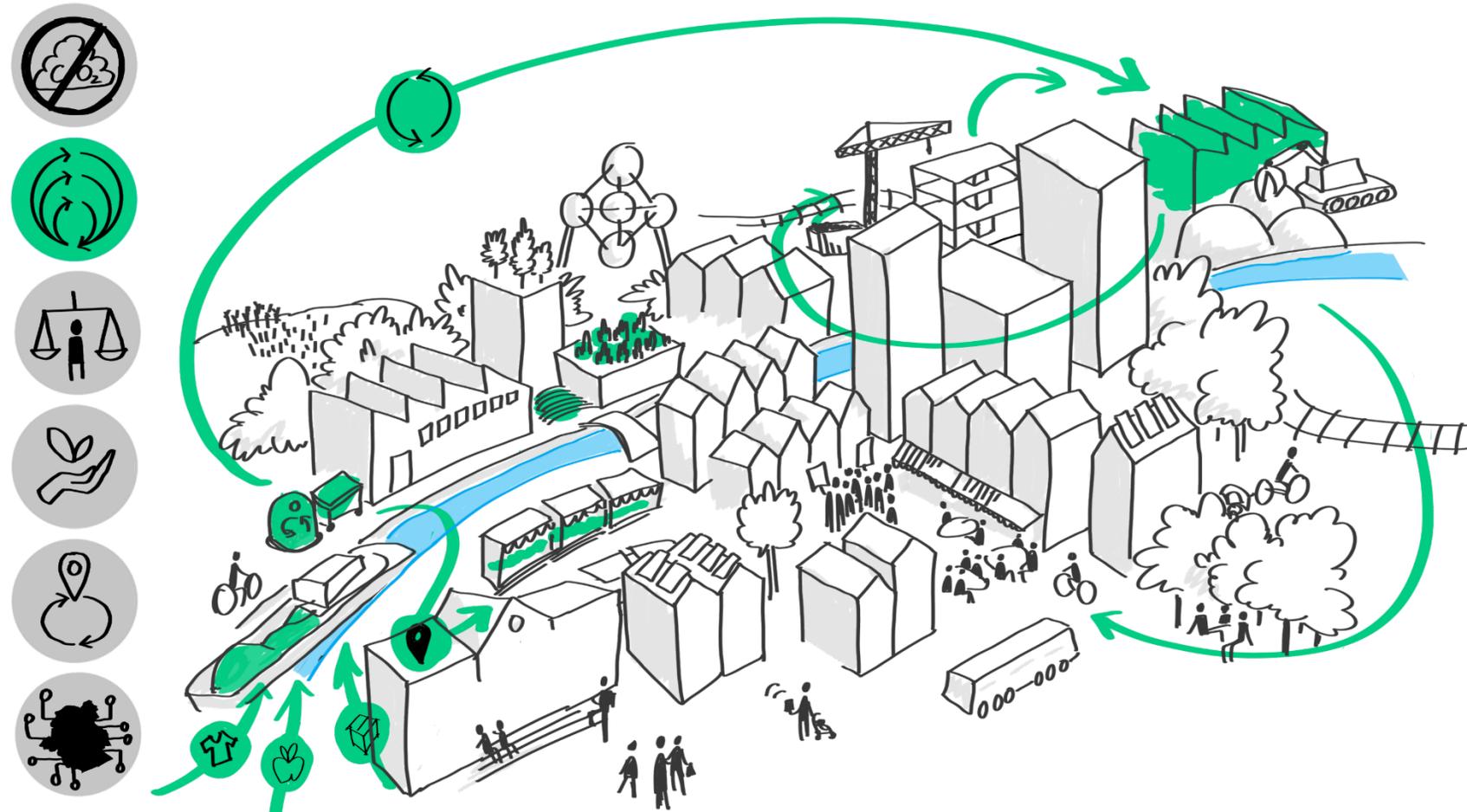




# Décarbonée

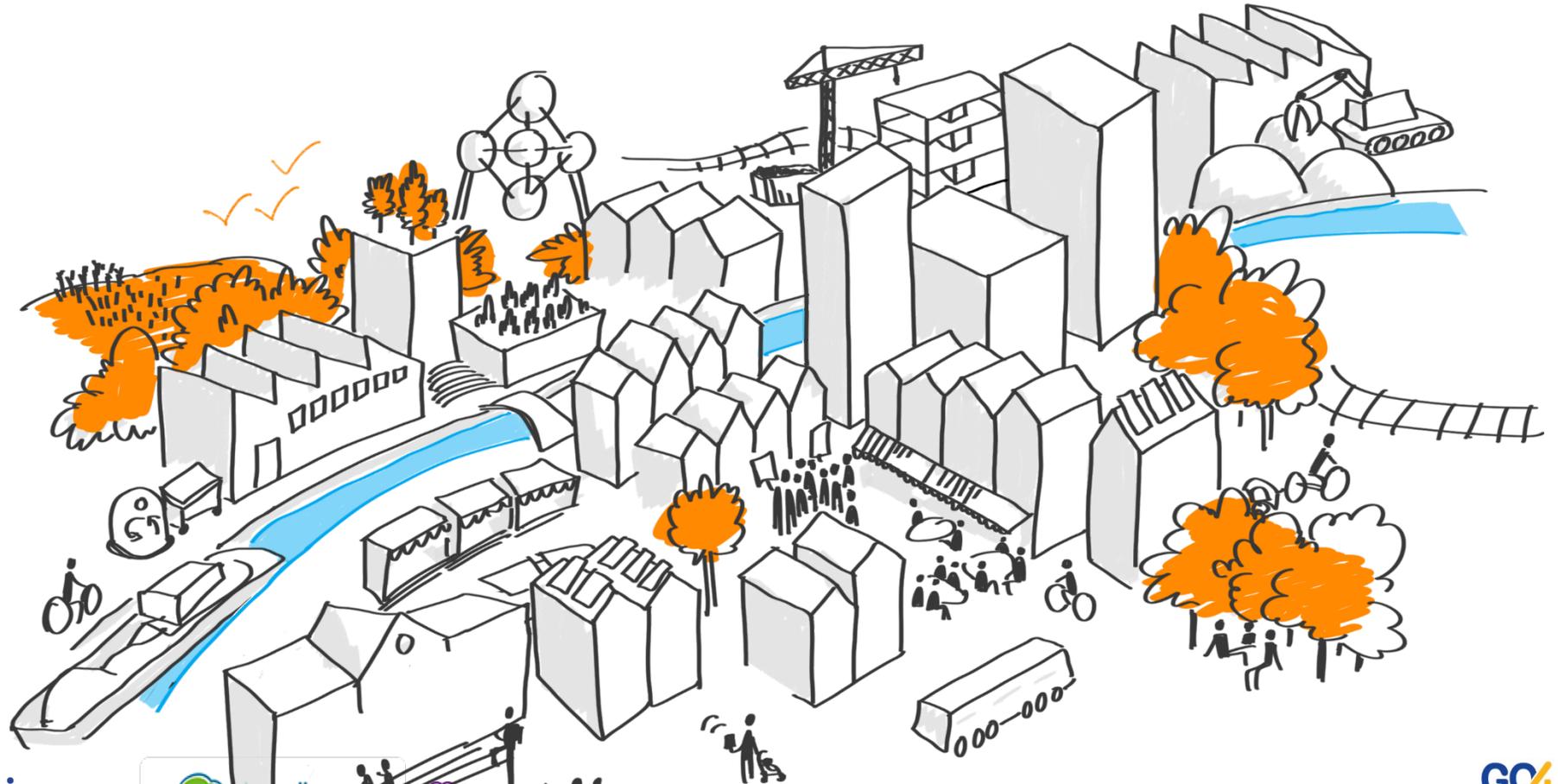


# Circulaire et sobre dans sa consommation de ressources naturelles

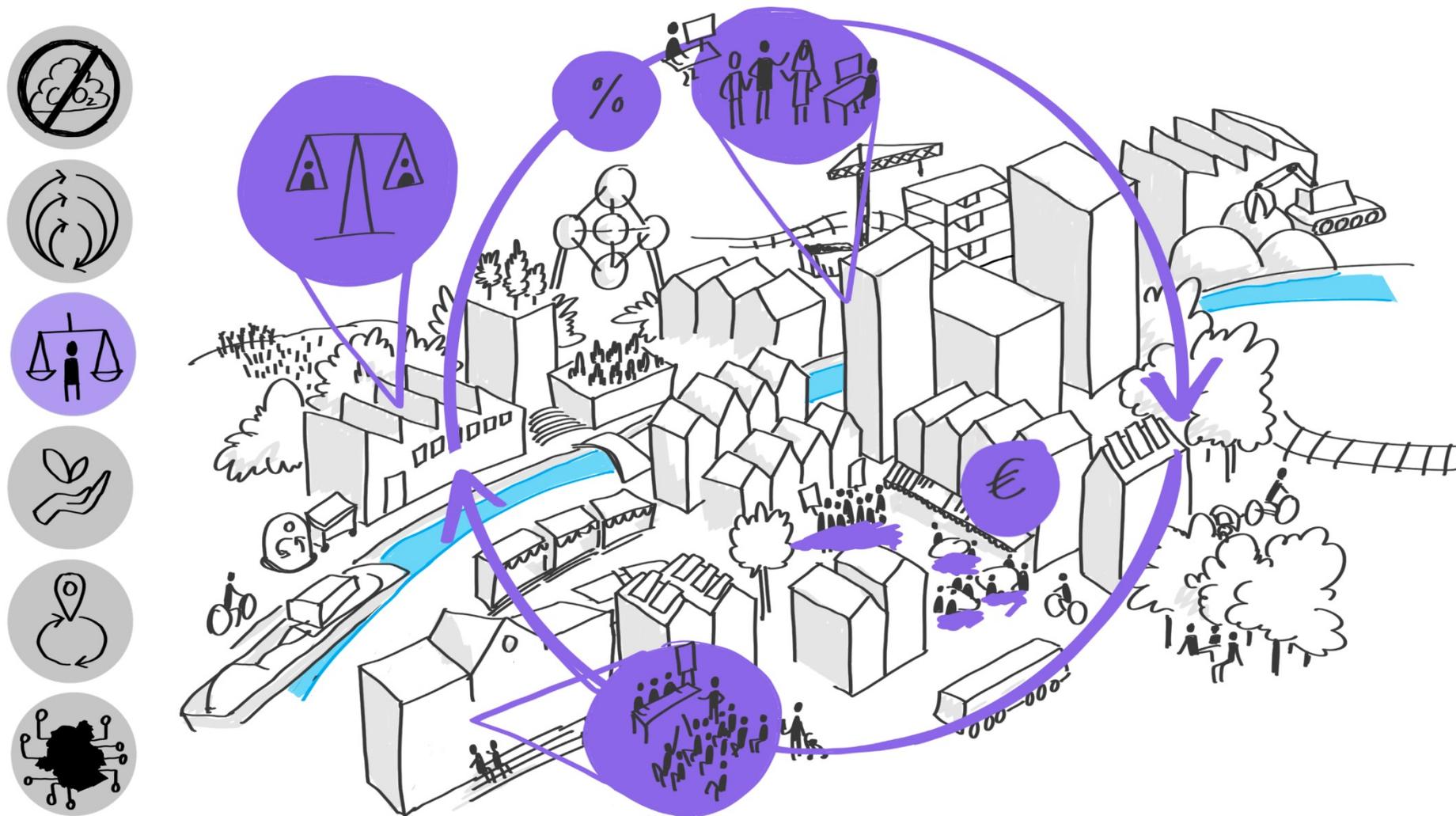




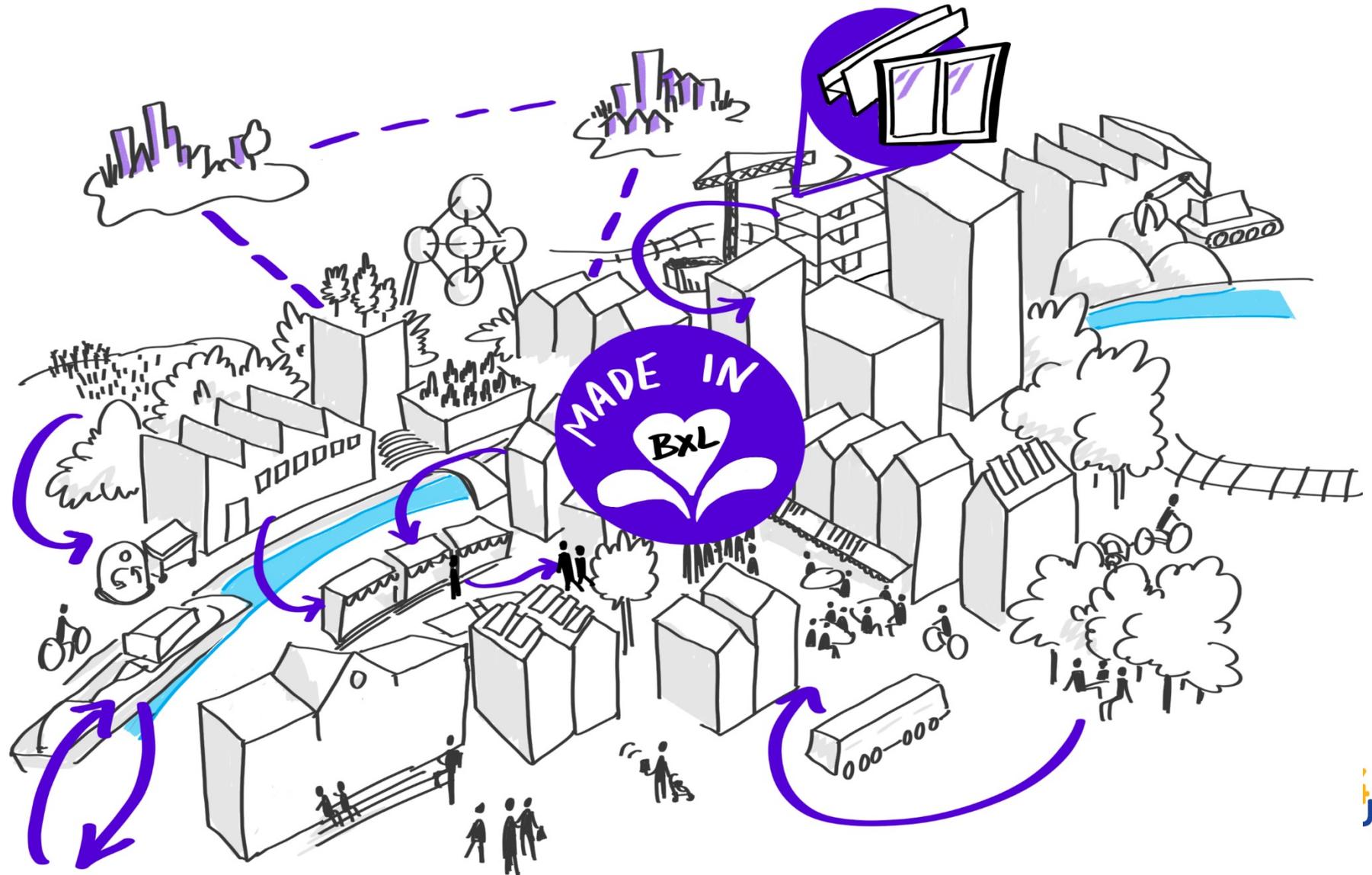
# Régénérative



# Intrinsèquement juste.



# Locale et ouverte vers l'extérieur - De la production locale aux commerces de proximité



# Notre ambition politique

- Une stratégie unique ;
- Pour donner un cap clair aux acteurs économiques bruxellois ;
- Et une gouvernance agile et ouverte pour vous associer vous dès la conception

**AVEC VOUS !**