



**#beCircular**

# Annual Meeting 2017

SYNTHÈSE- AFTERNOON SESSIONS



## Gouvernance



be circular be.brussels 



## Atelier – Gouvernance

Les leviers d'une bonne dynamique de gouvernance aux différentes échelles du territoire : Comment redéfinir les interactions entre les différentes échelles d'actions stratégique et opérationnelle, stimuler la transversalité et la dynamique collective et dépasser les modes habituels de gouvernance ?

1

### Introductions des débats :

**Caroline Louis** (Chef de projet Economie Circulaire Territoire/Produit-service, Association Orée, France) est revenue sur le livre blanc « [Economie Circulaire, Un atout pour relever le défi de l'aménagement durable des territoires](#) », issu d'1,5 an d'expérimentations et de réflexions et publié en collaboration avec l'Ademe. Le livre blanc explore les liens entre économie circulaire et urbanisme.

Pour intégrer l'économie circulaire dans l'aménagement du territoire il existe 3 prérequis :

1. définition d'un périmètre > multi-scalaire (stratégie, opérationnel)
2. transgresser les modes de gouvernance pour intégrer les acteurs habituellement non associés
3. Incertitude temporelle > comment gérer la durée de vie d'un projet > approche cycle de vie

Le livre blanc propose une approche qui rassemble les flux, les questions d'usages dans le temps et les modèles économiques sous-jacents dans un triptyque Usage – Flux – Economie servant de principe directeur aux réflexions sur les projets d'aménagement du territoire et d'urbanisme. La phase suivante du projet sera de continuer l'accompagnement des territoires avec pour objectif de déployer une boîte à outils opérationnelle.

**Amandine Sellier** (Coordinatrice du Programme Régional en Economie Circulaire, Bruxelles Environnement) à propos de la gestion opérationnelle du programme Be\_Circular. Son rôle est d'accompagner la mise en œuvre des actions, d'organiser un cadre de travail commun à l'ensemble des parties mais aussi de mettre en place des outils, d'assurer cohérence et transversalité.

La gouvernance mise en place dans le cadre du programme Be Circular, et la désignation d'ambassadeurs thématiques permet de garder les échelles opérationnelle et stratégique étroitement liées. Avec la définition d'une vision et d'objectifs clairs par les organes de gouvernance, la consultation des acteurs a quant à elle défini le « comment faire » dans une dynamique de co-création.

Le programme Be Circular est également intrinsèquement lié aux différents plans environnementaux, puisque c'est sur base des opportunités de développements économiques identifiées qu'a été co-construit le plan d'action (avec les principaux stakeholders).

**Kristiaan Borret** (Bouwmeester-Maitre Architecte (BMA) de la Région Bruxelles Capitale) a parlé de son rôle en tant que BMA, qui veille à la qualité des projets architecturaux, ce qui ne comprend pas uniquement la qualité architecturale mais aussi la qualité de vie et l'approche circulaire.

Le Plan Canal est un bon exemple pour illustrer les méthodes d'accompagnement des projets territoriaux qui définit un territoire stratégique pour lequel des objectifs clairs mais assez généraux ont été fixés : intégration des activités économiques, besoins des populations habitantes, création d'espaces publics plaisants et unifiant, cité ouverte à la demande de fortes diversités de fonctions, populations et paysages.

La gouvernance du Plan Canal se veut innovante de par son approche transversale qui réunit plusieurs instances publiques et de par la méthode et les outils utilisés.

**Tom Sanders** (Directeur Stratégie Territoriale, Bureau Bruxellois de la Planification, Perspective.brussels) à propos des Plans d'aménagements directeurs (PAD) : comment favoriser l'implication des différents acteurs.

Le Bureau bruxellois de la planification (appelé Perspective) doit sa création à une réforme qui avait pour objet la réduction du temps entre les phases stratégie et opérationnalisation mais aussi de renforcer les liens entre les acteurs de la planification.

Perspective se compose en différents pôles : experts de la statistique, de la stratégie et de la connaissance territoriale que ce soit à l'échelle métropolitaine, régionale (PRDD, PRAS, PAD), locale (PPAS, PCD), soit uniquement stratégique soit stratégique et réglementaire.

Sur papier c'est un opérateur stratégique, mais très souvent l'opérationnel vient très vite et doit déjà être appréhendé au niveau stratégique.

Question : Qu'est-ce qui est mis en place au niveau des PAD pour favoriser l'implication des différents acteurs ?

Dans le cadre des PAD, il y a une phase de diagnostic, pour laquelle l'état des lieux est un élément à part entière. Ensuite des rencontres avec les publics-cible pour confronter le diagnostic aux enjeux des différents acteurs.

Au niveau du CSC, la méthode de travail est une question posée à la base aux Bureau d'études et qui compte pour 40 à 50% des points dans l'attribution. C'est sont des éléments importants mais la méthodologie est laissée libre aux Bureaux d'études

Selon Perspective, il faut en effet le plus en en amont et le plus systématiquement possible associer tous les acteurs importants et ne plus segmenter la réflexion, d'où l'organisation de workshops assez tôt dans le développement des stratégies territoriales.

On part de l'existant, élément essentiel d'une économie circulaire, comprendre pourquoi les acteurs sont présents sur ces sites avant d'établir une stratégie. Les Acteurs principaux d'un projet urbain sont associés dès l'entame d'un projet et dans l'ordre chronologique: BmA, BBP, SAU, commune, DU.



Les tables rondes ont été consacrées à l'étude de deux cas pratiques :

### **Exercice pratique 1 : FARM Plateforme logistique bruxelloise de produits locaux et bios**

Dans le cadre de ce projet, Färm souhaite implanter une plateforme de distribution de produits locaux (belges) bios à destination de ses points de vente et de tous les magasins bio bruxellois.

Défis : Résoudre le problème d'approvisionnement des produits locaux et bios en mutualisant une plateforme logistique à échelle urbaine. Comment intégrer ce type d'infrastructure logistique en ville ? Comment accompagner ce type de projet ? Comment mettre en place un dialogue entre entreprises (ici réseau de magasins d'alimentation), acteurs logistique et de la mobilité et acteurs de planifications urbaines pour savoir où et comment implanter au mieux ce projet.

3

#### Résultats de l'atelier:

- Difficile coexistence entre les activités économiques et le logement -> Besoin d'une action renforcée de l'action publique > définition de maille, création de grands projets = centre de logistique dédiés (cf. Schaerbeek formation)
- Besoins de mutualisation des espaces en fonction des temps d'usages (ex. les abattoirs fonctionnent du jeudi au dimanche > FARM pourrait utiliser les surfaces en début de semaine)
- Mutualisation des moyens de récolte > récupération des déchets compostage/ récupération des invendus > fonction sociale
- Manque de coordination de projets pilotes > FARM ressemble à ce que lance la fédération des Services Sociaux: un projet de récupération des invendus + MABRU + CPAS XL > bouillonnement d'idées positif mais encore à coordonner + bourse aux dons de la fédération des SS

### **Exercice pratique 2 : ROTOR Traitement des carrelages en céramiques réutilisables**

ROTOR Traitement des carrelages en céramiques réutilisables

Le projet concerne l'optimisation d'un processus de remise sur le marché de carrelages en céramique de réemploi récupérés par Rotor DC.

Défis : Nécessité d'espace de stockage pour les matériaux de réemploi mais qu'en est-il de l'impact du réemploi in-situ sur les chantiers (comment l'implantation du chantier permet le travail de préparation au réemploi)? Préparation au réemploi : quels type d'espaces sont nécessaires ? Mutualisation possible ? Comment aider les entreprises de construction/rénovation à garder une implantation au plus proche des chantiers ?

#### Résultats de l'atelier :

- Faire des inventaires de matériaux dès la volonté de démolition, dans les bâtiments à démolir
- Mettre en place des unités mobiles spécifiques pour traiter les matériaux sur place (reconditionnement) et éventuellement les stocker (via des conteneurs aménagés et installés sur le chantier). Ces unités peuvent être mutualisées entre chantiers voisins.
- Créer une plateforme de mise à disposition des espaces de stockage disponibles en ville (privés ou publics). Se baser sur l'inventaire des bâtiments vides réalisés par les communes.
- L'utilisation d'espaces pose la question des nuisances (pour le voisinage) et de la dégradation, ainsi que de la sécurité (vols,...).

