



#beCircular

Annual Meeting 2017

SYNTHÈSE- AFTERNOON SESSIONS



Financement



be circular be.brussels 



Atelier – Financement

Panel de discussions et de questions-réponses sur le thème « repenser les mécanismes de financement classique pour répondre aux demandes de financement en Economie Circulaire ».

Introductions des débats :

1

Patricia Foscolo (Coordinatrice de la thématique Financement du PREC, Impulse) a rappelé que le succès des projets en économie circulaire ne s'exprime pas uniquement en termes financiers et matériels. Les clés de financement des projets en économie circulaire ne sont pas les mêmes que ceux d'une économie linéaire. Les enjeux se situent dans les collaborations et les processus de co-création, et dans l'analyse coûts/bénéfices intégrant d'autres valeurs que les valeurs financières.

Dans le cadre de Be Circular, plusieurs mesures ont été incluses sur le financement des projets en économie circulaire :

- Bourse Economie Circulaire de Village Finance
- Fonds pour projets dans l'économie circulaire de Finance Brussels
- L'appel à Projets Be Circular de Bruxelles Environnement, Impulse, et Bruxelles Economie et Emploi.
- La révision de l'ordonnance cadre sur les aides à l'expansion économique

Céline Bouton (Business Developer, 1001pact) pour présenter comment 1001Pact, un projet de growfunding récemment installé en Belgique, cherche à connecter des projets et des investisseurs sans passer par des intermédiaires. Les projets seront sélectionnés sur 6 critères de sélection (économie verte, inclusion, société, santé, développement et humanitaire, innovation et éco-construction). Afin de convaincre les investisseurs, il est essentiel que l'impact (social) du projet soit cartographié avant la recherche de financement.

Olivier Van Cauwelaert (CEO, Scale Up) a partagé son expérience dans le financement de projet par Scale Up, qui est un fond d'investissement pour des projets durables. L'objectif de Scale up n'est pas seulement de fournir du financement, mais aussi d'utiliser sa propre expertise pour soutenir l'esprit d'entreprise. Cela repose sur les principes de l'«autre» capitalisme, dans lequel les facteurs de production et de main-d'œuvre sont considérés comme équitables. Scale up prend un rôle actif dans les projets, afin de justifier le pouvoir décisionnel entre les gestionnaires de projet et les investisseurs. La finalité des engagements et l'épanouissement des travailleurs font également partie de l'altercapitalisme.



Alexia De Jonghe (Relationship manager, Banque Triodos) a souligné que les nouveaux modèles commerciaux dans une économie circulaire exigent que les banques examinent chaque ligne de business plan et appliquent une nouvelle approche du risque. Par exemple, dans un modèle d'économie de la fonctionnalité, vous investirez dans la performance des services que vous recherchez. Il existe une grande différence entre la qualité des business plans des différents projets. Les meilleurs plans résultent souvent d'un programme d'accompagnement avec un superviseur expérimenté.

Serge Vilain (Président du Comité de Direction du groupe SRIB, Finance.brussels) est revenu sur le rôle de Finance.brussels comme le seul investisseur public en RBC, qui se limite à soutenir les projets selon ce que la législation européenne permet. Ils ont déjà soutenu divers projets en économie circulaire.

Michael Verdier (Représentant du Programme Rev3, Chambre de Commerce et d'Industrie), Grand Lille) a présenté les 4 types de financements proposés à Lille :

- Aides et subventions de projets ;
- Quick wins (déchets, eau, énergie...)
- REV3 (fond propres, emprunts, livret d'épargne, aides régionales, subventions).
- Hub pour le financement

Débats

Lors des débats, 4 questions ont été posées aux panelistes et aux participants :

Question 1 : Quelles sont les synergies possibles et que manque-t-il dans la gamme d'offres de financement proposées aux entreprises ?

Une grande partie du travail doit être effectuée avant que le financement ne soit discuté: le format du business plan. Le principal problème n'est généralement pas qu'il manque de fonds disponibles, mais plutôt l'absence d'une compréhension mutuelle du projet proposé et de son modèle de création de valeur. Pour les projets autour de l'économie circulaire, le rendement financier n'est pas le seul critère, mais il faut pouvoir assurer un certain rendement pour développer une entreprise indépendante. Les différentes façons de coaching aident les entreprises à préparer des plans commerciaux solides.

Question 2 : Quelles sont les contraintes rencontrées par les entrepreneurs en termes de financement ?

La formulation d'un plan financier pour une idée innovante n'est pas toujours facile pour les entrepreneurs. Cela rend le démarrage pour les entrepreneurs d'origine modeste plus difficile car ils doivent chercher à se financer via le réseau d'amis, la famille, qui ne peuvent généralement pas investir. Ils dépendent donc fortement du financement externe et donc d'un bon business plan.

Lorsqu'une entreprise fait faillite au cours des trois premières années, le plan financier est évalué. Si le plan montre qu'il y a eu un manque de capital au départ ou que vous n'avez pas fait le plan en toute sincérité, les partenaires peuvent être tenus responsables de la faillite. Il existe donc aussi un aspect juridique dans la formulation d'un plan financier.



Les investisseurs regardent principalement le plan financier, les hypothèses et la faisabilité. Ils regardent moins les chiffres enregistrés en tant que tels. Bien sûr, il doit y avoir une certaine rentabilité. Bien que la rentabilité ne soit certainement pas le critère le plus important, pour les projets circulaires c'est plus l'impact que les projets peuvent créer qui importe.

Le critère le plus important pour le développement d'une entreprise fructueuse ce sont les profils et personnalités des personnes qui portent l'entreprise.

3

Innoviris offre des opportunités pour financer la phase de développement de certains produits innovants.

Dans le cadre du Programme Be Circular, une plate-forme de coordination pour l'accompagnement dans le domaine de l'économie circulaire a été créée. Il doit sensibiliser les entrepreneurs aux différentes structures d'accompagnement existantes.

Question 3 : Quels sont les critères de sélection utilisés par les investisseurs pour sélectionner un projet

Finance.Brussels applique en général les mêmes critères pour tous les projets, bien que cela puisse être complété par des critères d'impact social. Un rendement inférieur de l'investissement est alors autorisé s'il existe un avantage social, si le rendement est encore positif.

En plus de la faisabilité, l'impact et la durabilité du projet sont au cœur de la sélection des projets.

Question 4 : Quel est le plus grand défi à venir concernant le financement de l'économie circulaire?

Les défis suivants ont été identifiés:

- Informer et former les entrepreneurs
- Avoir des nouveaux projets novateurs qui ouvrent la voie aux investisseurs
- Sensibiliser le grand public à participer aux projets eux-mêmes
- Créer une plus grande synergie entre les différents acteurs impliqués dans le financement de l'économie circulaire.

